

# Società Coopertiva Sociale a r.l. IL MOSAICO ONLUS

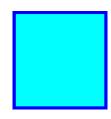
## BILANCIO SOCIALE ANNO 2022

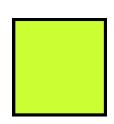
Società cooperativa sociale a r.l. IL MOSAICO onlus Via Mazzini, 5 – 33033 Codroipo (ud) Tel. 0432 - 905686

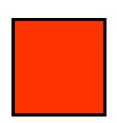
e-mail: ilmosaicoonlus@tin.it ilmosaicoonlus@pec.it

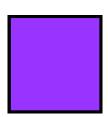
www.ilmosaicocod.it











## I N D I C E

NOTA METODOLOGICA	3
IDENTITÀ AZIENDALE	5
MISSION	5 5 6 6
VISION	5
VALORI	6
LA STORIA	6
GOVERNANCE DEL SISTEMA	7
ASSETTO ISTITUZIONALE	7
ORGANIGRAMMA	9
PERFORMANCE SOCIALE	12
IDENTIFICAZIONE DEGLI STAKEHOLDERS	12
STAKEHOLDERS INTERNI	13
DESCRIZIONE ATTIVITA'	21
STAKEHOLDERS ESTERNI	13 21 27
PERFORMANCE ECONOMICA	29
DETERMINAZIONE E DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	29
INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICA	31
CONCLUSIONI	35

## NOTA METODOLOGICA

Il bilancio sociale, redatto in base alle linee guida contenute nella Deliberazione della Giunta Regionale 9 ottobre 2008 n. 1992, rappresenta uno strumento privilegiato per informare, comunicare e condividere le tappe di un percorso che portano, anno dopo anno, alla realizzazione degli obiettivi societari.

Il processo di rendicontazione avviato con la pubblicazione del Bilancio Sociale è finalizzato ad un duplice obiettivo: la valutazione del proprio operato e la comunicazione della propria attività, secondo i criteri di completezza e trasparenza informativa.

Consapevoli dell'importanza che il Bilancio Sociale riveste negli organismi senza scopo di lucro -ed impegnati in scopi sociali -, auspichiamo che la lettura del testo dia occasione per fornire suggerimenti, che costituiranno oggetto di approfondimento e miglioramento verso l'obiettivo di una sempre più completa informazione.

La struttura del documento e le aree di rendicontazione fanno riferimento agli standard emanati nel 2001 dal GBS (Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale). Secondo il GBS, gli strumenti di rendicontazione sociale hanno i seguenti obiettivi:

- fornire a tutti gli stakeholders un quadro complessivo delle performance dell'impresa, aprendo un processo di comunicazione sociale che li coinvolga direttamente;
- fornire informazioni utili sulla qualità delle attività svolte, in modo da offrire agli stakeholders il maggior numero di conoscenze - anche sotto il profilo etico-sociale -, e che aumenti pertanto le possibilità di valutazione e di scelta.

Il processo di rendicontazione è stato gestito da un gruppo di lavoro interno coordinato da un responsabile di progetto. La raccolta dei dati ha coinvolto tutti i soci lavoratori della Cooperativa.

Il documento prodotto si articola nelle sezioni sotto elencate, così come definito dallo standard GBS.

#### Identità aziendale

In questa sezione si dà evidenza delle caratteristiche istituzionali della cooperativa: la mission, i valori di riferimento, la sua storia

#### Governance del sistema

In questa sezione si dà evidenza all'assetto organizzativo e di governance, con gli elementi che caratterizzano la gestione attuale e futura.

#### Performance sociale

In questa sezione sono analizzati la composizione delle diverse categorie di stakeholders ed i loro rapporti con la cooperativa

#### Performance economica

In questa sezione viene effettuata una riclassificazione - secondo gli standard GBS - del conto economico e dello stato patrimoniale presentati nel bilancio di esercizio, in modo da evidenziare l'effetto economico che l'attività della cooperativa ha prodotto su ciascuna categoria di stakeholder.

Prospetti riepilogativi dei principali indicatori Scopo degli indicatori è misurare l'impatto che le attività e le scelte operate dalla Cooperativa hanno sui diversi stakeholder di riferimento.

#### Sintesi e conclusioni

In questa sezione vengono espressi gli obiettivi di miglioramento e gli impegni per il futuro.

Il Bilancio Sociale, che affianca e completa il Bilancio Economico, viene presentato all'Assemblea annuale di bilancio dei Soci per l'approvazione.

Attraverso il Bilancio Sociale 2021 la Cooperativa Il Mosaico Onlus vuole trasmettere a tutti i soggetti in relazione con l'impresa la ricchezza di questo percorso e la disponibilità al confronto ed allo scambio reciproco di esperienze e riflessioni, per poter perseguire al meglio nel raggiungimento del bene comune.

Si specifica nella tabella seguente la modalità di approvazione del bilancio Sociale 2022, secondo le linee guida contenute nella deliberazione della Giunta Regionale 9 ottobre 2008, n. 1992

periodo di riferimento	Corrispondente all'esercizio Contabile 01.01 – 31.12.2022	
eventuale bilancio preventivo sociale		NO
organo che ha approvato il bilancio so- ciale	Assemblea dei Soci	
organo che ha controllato il bilancio so- ciale		
data di approvazione	18.05.2023	
obbligo di deposito presso il registro delle imprese ai sensi dell'art. 10, com- ma 2, del decreto legislativo 155/2006		SI

## **IDENTITA' AZIENDALE**

#### **MISSION**

La Soc. Coop. Sociale a r.l. Il Mosaico Onlus è una Cooperativa Sociale di TIPO A, fortemente radicata nel territorio del Medio Friuli. La Cooperativa nasce nel 2003 per gestire un centro occupazionale Diurno per persone con disabilità adulte, avviato nel 1996 dal Gruppo Volontari Codroipesi Onlus, storica associazione di volontariato di Codroipo, e condotto dal 1998 al 2003 dall'Associazione di volontariato Il Mosaico Onlus.

Il Centro occupazionale diurno per persone con disabilità Il Mosaico si pone come struttura di appoggio e sollievo alla famiglia offrendo spazi educativi, assistenziali, ricreativi e di socializzazione, e favorendo l'integrazione sociale degli ospiti nel territorio di appartenenza.

Il C.OD. Il Mosaico ha come finalità il benessere globale della persona con disabilità ed il miglioramento della sua qualità di vita, raggiunti principalmente attraverso la relazione con gli educatori, i compagni, il mondo esterno.

Il Cod lavora per lo sviluppo ed il mantenimento delle capacità e dei livelli di autonomia degli ospiti, tramite interventi integrati educativi ed assistenziali, programmati attraverso il progetto annuale del servizio.

La Cooperativa è inoltre impegnata a favorire un cambiamento culturale nei confronti della disabilità, cioè a far riscoprire alla comunità locale il valore della solidarietà e recuperare quello dell'accoglienza: più la comunità sente suo il problema dell'handicap, più si sforza di curarlo e quindi curando una parte di sè, cura se stessa:

Per le sue origini, la Cooperativa persegue l'obiettivo di offrire occasioni concrete per vivere un'esperienza di solidarietà e condivisione.

#### **VISION**

La Cooperativa ha scelto questo nome perché ha immaginato la società come un grande mosaico.

Il mosaico può essere bellissimo, ma se manca anche una sola tessera, anche la più insignificante, si nota la sua incompletezza.

Crediamo perciò nel valore di ogni persona in quanto detentrice di una dignità umana, a prescindere della sua condizione fisica, sociale, economica etc ed al suo diritto/dovere a partecipare da protagonista della sua vita nella comunità.

Abbiamo affermato che l'obiettivo principale del Centro è il raggiungimento del *benessere* della persona accolta e crediamo che questo sia, nella cultura dei servizi legati alla persona, l'indicatore più efficace per valutare i risultati del nostro operare.

Per raggiungere questo obiettivo è necessario cercare di definire progetti certi e conseguibili, tentare di definire degli indicatori di qualità quali:

- Un clima relazionale attento, capace di cogliere stati di benessere e malessere
- Un atteggiamento "adulto" nei confronti delle persone con disabilità, che li consideri non solo oggetto di un intervento ma protagonisti della loro vita
- Una capacità di proporre soluzioni diversificate, dalle quali ogni persona possa acquisire nuove opportunità di apprendimento
- Una elasticità nella definizione organizzativa, quale strumento per gestire le risorse Lavorare per progetti, valutando i risultati, consente all'operatore ed al Centro di visualizzare l'impegno prodotto e di rimotivarsi sui percorsi successivi.

#### LA STORIA

La nascita della Cooperativa II Mosaico è frutto di un lungo percorso di solidarietà avviato agli inizi del 1980 da parte del Gruppo Volontari Codroipesi, associazione di volontariato sorta per promuovere e valorizzare la dignità delle persone con disabilità e per un loro inserimento sociale.

Attraverso un'attività di socializzazione ed animazione del tempo libero dei disabili, l'associazione rilevò una crescente domanda da parte delle famiglie di un servizio giornaliero diurno, in cui i loro congiunti potessero trascorrere la giornata in maniera costruttiva.

Nacque perciò il "Progetto Casa Italia", con lo scopo di ristrutturare un edificio da destinare a sede dell'Associazione e del Centro Diurno. In questo progetto furono coinvolti l'Amministrazione Comunale, che acquistò l'immobile e lo ristrutturò, ed il tessuto sociale Codroipese ( associazioni, enti, banche, privati cittadini) che finanziarono l'arredamento e le attrezzature per le attività.

Finalmente il 1° settembre 1996 iniziò l'attività il Centro occupazionale Diurno II Mosaico, con 4 ospiti e 2 educatori. Nel giro di un paio d'anni il Centro raggiunse la capienza di 9 ospiti e 3 educatori ed una complessità di gestione che indusse il Gruppo Volontari a promuovere la costituzione dell'Associazione di volontariato II Mosaico perché gestisse direttamente il Centro Diurno. Questa Associazione, costituta da volontari e genitori, continuò il consolidamento dell'esperienza, aumentando a 13 il numero di utenti e 5 quello degli educatori, e stabilizzando il rapporto di convenzione con l'ASS. n. 4 Medio Friuli.

A metà del 2003 l'Associazione II Mosaico valutò come l'obiettivo principale dell'Associazione, cioè l'avvio e la sperimentazione del Centro, fosse stato positivamente conseguito, vista la capacità e l' autonomia organizzativa raggiunta dalla struttura. Un'ulteriore riflessione portò inoltre alla consapevolezza che lo scopo peculiare e caratteristico di un'associazione di volontariato sia la promozione e la valorizzazione di una cultura della solidarietà e dell'accoglienza. Era quindi opportuno affidare la sua gestione ad un ente di natura commerciale, che mantenesse invariate le modalità operative e educative, gli ospiti accolti, gli operatori, i locali etc..

Si pensò perciò di costituire la Società Cooperativa Sociale a r.l. Il Mosaico (12.11.2003) promossa dall'Associazione Il Mosaico, dai 6 educatori del Centro diurno e da 2 volontari.

Dal 1.1.2004 Il Centro diurno è gestito dalla Cooperativa Il Mosaico, mentre L'Associazione Il Mosaico continua nell'azione di sostegno, di supporto, di implementazione di risorse umane e materiali. In questi anni di gestione del Centro da parte della Cooperativa sono stati accolti ancora 2 ospiti ed 1 educatore. Si è completata la struttura dotandola di una sala ludico ricreativa, di una nuova sala mensa con annessa cucina, servizi igienici e una piccola lavanderia. Si sono implementate le attività sportive ed espressive e la collaborazione con le realtà sociali ed istituzionali del nostro territorio.

Dal 2015 la Cooperativa è convenzionata con l'A.A.S. n.3 ALTO FRIULI – COLLINARE - ME-DIO FRIULI e successivamente con l'ASU FC in virtù della riorganizzazione sanitaria della Regione Friuli V.G.

#### I VALORI

La Cooperativa è retta dai principi della mutualità prevalente previsti dagli articoli 2512 - 2514 del codice civile.

La Cooperativa sociale, senza scopo di lucro, ispira la sua azione ai principi del movimento cooperativo mondiale nonché a quelli dell'Associazione di Volontariato "IL MOSAI-CO Onlus", con sede in Codroipo, ed in rapporto ad essi agisce.

In particolare ha lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed alla integrazione sociale dei cittadini, in conformità e nello spirito della legge 8.11.1991 n. 381 e successive modificazioni ed integrazioni, o delle leggi regionali applicative, nonchè i principi della centralità della persona e della sua famiglia, della solidarietà, della mutualità, della responsabilità, della democraticità, anche al fine di rimuovere gli ostacoli di ordine soggettivo, economico e sociale che impediscono la piena realizzazione spirituale e materiale della persona e la sua compartecipazione alla crescita ed allo sviluppo della comunità d'appartenenza. La Cooperativa sociale intende perseguire il proprio scopo - principalmente avendo riguardo delle persone con disabilità intellettive, fisiche e sensoriali e a rischio di emarginazione, e garantendo il pieno rispetto della loro dignità e il diritto all'autonomia ed all'integrazione - attraverso la gestione di servizi sociosanitari ed educativi

## **GOVERNANCE DEL SISTEMA**

### **ASSETTO ISTITUZIONALE**

#### "IL MOSAICO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE A R.L. - O.N.L.U.S."

codice fiscale e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Udine 02311220301 e n. 251215 R.E.A.,

#### Iscritta:

- al N. 4015 Sezione Produzione Lavoro, al N. 4016 Sezione Cooperazione Sociale del Registro Regionale delle Cooperative,
- al N. 203 Sez. A dell'Albo Regionale delle Cooperative Sociali
- al N. A126995 dell'Albo Cooperative del Ministero delle Attività Produttive,

#### Codice ATECO 889900

Sede legale ed operativa in via G. Mazzini n. 5 a Codroipo.

L'art. 20 dello Statuto prevede i seguenti organi sociali :

- Assemblea dei Soci
- Consiglio di Amministrazione
- Il Collegio Sindacale

**L'Assemblea** si compone di tutti i soci ammessi a farne parte. Essa viene convocata dal Consiglio di Amministrazione almeno una volta all'anno - entro quattro mesi dalla chiusura dell'esercizio sociale - con l'obiettivo di approvare il bilancio e rinnovare le cariche sociali. (art. 21 dello statuto)

Nel corso del 2022 ha avuto luogo n. 1 Assemblea dei Soci, che ha visto la partecipazione di tutti i soci presenti in proprio.

Anno	Nr- assemblee	Nr. Soci presenti	% sul nr. soci
2020	1	10	100%
2021	1	10	100%
2022	1	10	100%

Il principale organo direttivo della cooperativa è il **Consiglio di Amministrazione**, composto da cinque Consiglieri nominati dall'Assemblea dei Soci e in carica per tre anni. Il Consiglio di Amministrazione ha compiti esecutivi, deve trasformare in progetti gli orientamenti espressi dall'Assemblea e monitorarne la realizzazione.

Inoltre il CdA ha il mandato di mantenere l'equilibrio economico fra entrate, uscite ed investimenti.

Non è previsto alcun compenso ad amministratori o a persone che ricoprono cariche istituzionali o non nella cooperativa. (art. 26 dello statuto)

Il Consiglio di Amministrazione è così composto:

Composizione del CDA	Nominativo	Età	Ruolo in cooperativa	Anzianità sociale	N. mandati ricoperti
Presidente CdA	DEFEND PIERANGELO		COORDINATORE	20 ANNI	7
Vicepresidente CdA	GROSSUTTI ROMINA		EDUCATORE	20 ANNI	4
Consigliere	PARUSSINI SONIA		EDUCATORE	20 ANNI	4
Consigliere	STEFANI SABRINA		SOCIO VOLONTARIO	5 ANNI	2
Consigliere	DEFEND PAOLA		DELEGATO SOCIO PERSONA GIURIDICA	20 ANNI	7

Anno	Nr- Consigli di amministrazione	% Consiglieri presenti
2020	10	100%
2021	10	100%
2022	8	100%

All'interno della propria struttura la Cooperativa II Mosaico ha previsto uno strumento organizzativo per garantire la gestione, il coordinamento e lo sviluppo di tutte le attività che si muovono al suo interno: le **RIUNIONI TECNICHE**.

Le riunioni tecniche coinvolgono i 6 dipendenti/soci della Cooperativa.

Sono a cadenza settimanale, precisamente al Mercoledì pomeriggio.

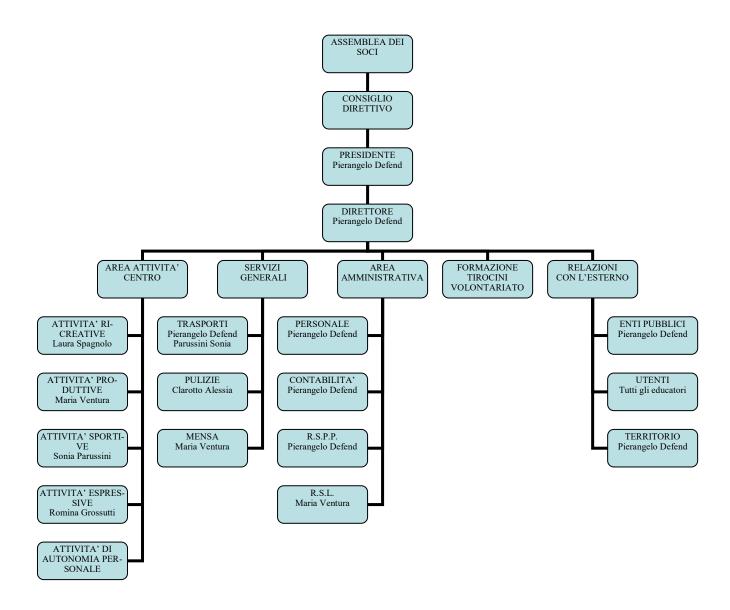
Sono finalizzate alla programmazione settimanale delle attività, alla verifica dei progetti educativi individualizzati degli utenti, ad affrontare eventuali problematiche di ordine tecnico e produttivo, e quelle poste all'ordine del giorno dai partecipanti. In sintesi, le riunioni tecniche hanno lo scopo di perseguire l'efficacia e l'efficienza nella gestione del Centro.

Le riunioni tecniche vengono convocate e quidate dal Direttore della Cooperativa.

#### **COLLEGIO SINDACALE**

Il non superamento dei parametri dimensionali previsti dal Codice Civile, consente alla Cooperativa di non procedere alla nomina del Collegio Sindacale (art. 29)

## **L'ORGANIZZAZIONE**



## LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

DIRETTORE	Il direttore ha la funzione di mettere in atto gli indirizzi del Consiglio di Amministrazione, coordinare le varie aree operative e garantire il loro funzionamento nel rispetto delle normative
AREA ATTIVITA' CENTRO	Si occupa della progettazione e della gestione dei progetti rivolti agli ospiti del Centro Occupazionale Diurno
AREA DEI SERVIZI GENERALI	Si occupa della gestione dei trasporti degli ospiti del Centro, del servizio mensa e delle pulizie del centro.
AREA AMMINISTRATIVA	Si occupa della gestione di tutte le attività prettamen- te amministrative, di bilancio, relative al personale ed alla sicurezza
AREA FORMAZIONE TIROCINI	Si occupa della formazione e dei rapporti con le istituzioni formative per l'accoglienza di tirocini, stages, periodi di alternanza scuola/lavoro, PCTO Segue inoltre la formazione dei volontari, soci e non, e dei volontari del servizio Civile Nazionale e del servizio civile solidale della regione Friuli V.G.
AREA RELAZIONI ESTERNE	Si occupa delle relazioni con gli Enti Pubblici (Committenti e non), con le istituzioni scolastiche, con le famiglie degli utenti, con il variegato mondo dell'Associazionismo locale ed il territorio.

Oltre al personale della struttura organizzativa, la cooperativa si avvale di collaborazioni specialistiche esterne con cui ha strutturato rapporti di collaborazione continuativa.

Consulenze esterne su organizzazione, gestione, sicurezza sono le seguenti:

Area	Società	Professionisti
Amministrazione	Soc. Coop. Accounting Service	
Paghe e contributi	Studio Associato Gasparini Srl - Stp	
Procedure HACCP	Agenzia Sanità & Ambiente - Sinergica	
Procedure sulla sicurezza	Agenzia Sanità & Ambiente - IRES Friulantincendi	

Per un miglioramento continuo dei servizi e per un costante monitoraggio degli ospiti e supporto agli operatori, la cooperativa si avvale di un servizio di consulenza, previsto dalla convenzione con l'ASU FC, ex ASS n. 3 Alto Friuli-Collinare- Medio Friuli, di collaboratori esterni esperti nelle materie:

Pedagogia, Neuropsichiatria, Assistenza Sociale, Psicologia.

Consulente	Qualifica	Servizio
	Neuropsichiatra	C.S.M. Asu FC - Distretto Sanitario di Codroipo
Dott.sa MORELLI Fanny	Funzionaria Psicoeducativa	ASU FC , ex AAS n. 3 Alto Friu- li-Collinare- Medio Friuli
Dott.sa PONTONI Ondina	Responsabile equipe multidisci- plinare territoriale "Minori, Famiglia, Disabilità"	ASU FC , ex AAS n. 3 Alto Friuli-Collinare- Medio Friuli

#### Organizzazione del Servizio di Prevenzione e Protezione

Figura	Nominativo	Funzione e ruolo nell'azienda
Datore di lavoro	Defend Pierangelo	Legale Rappresentante della Cooperativa
Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione	Defend Pierangelo	RSSP della cooperativa. Provvede alla valutazioni dei rischi e la redazione dei piani di emergenza, ove necessari.
Medico Competente	Dott.sa Fadda Alessandra A.S.A. S.Daniele del Fr. (UD)	Esercita la sorveglianza sanitaria nell'azienda.
Rappresentante dei lavoratori per la sicurezza	Ventura Maria	Esercita, su mandato dei lavoratori, la verifica sulla valutazione dei rischi e sui piani di emergenza
Addetti alle gestione delle emergenze	Defend Pierangelo Ventura Maria Grossutti Romina	lavoratori incaricati dell'attuazione delle misure di prevenzione incendi e lotta antincendio, di evacuazione dei lavoratori in caso di pericolo grave e immediato, di salvataggio di pronto soccorso e, comunque, di gestione dell'emergenza.

## PERFORMANCE SOCIALE

#### **IDENTIFICAZIONE DEGLI STAKEHOLDER**

Gli stakeholder della Soc. Cooperativa Sociale II Mosaico Onlus sono numerosi. Della cerchia degli stakeholder più diretti fanno parte i "clienti", che possono essere distinti in due gruppi:

- gli utenti e i loro familiari: la cooperativa cerca di offrire servizi che rispondano sempre di più alle loro esigenze;
- i committenti pubblici di tali servizi (A.A.S., comuni, province, ecc.);

#### Altri stakeholder primari sono:

- <u>il personale</u> (soci e dipendenti): sono il fulcro attorno al quale ruota tutta l'attività della cooperativa
- <u>le persone</u> che prestano ad altro titolo la loro attività in cooperativa (soci volontari, volontari del servizio civile, tirocinanti, ecc);
- Vi sono poi stakeholder più esterni rispetto ai precedenti, ma anch'essi portatori di interessi rispetto all'attività della cooperativa anche se a vario titolo:
- <u>il mondo cooperativo e il terzo settore</u>: vale a dire l'ambito di riferimento della cooperativa nella sua particolare forma imprenditoriale;
- gli enti locali in genere;
- <u>i forn</u>itori;
- <u>l'università, le scuole e il mondo della formazione</u>: la collaborazione con queste istituzioni permette di sviluppare una rete di scambio attraverso cui dare la possibilità alle persone in formazione di confrontarsi, attraverso tirocini, con la realtà lavorativa e alla cooperativa di integrare i propri saperi attingendo a personale qualificato e motivato;
- <u>la comunità locale e il territorio</u>: per la Cooperativa il legame con il territorio nel quale opera è elemento di vitale importanza nello svolgere la propria funzione economica e sociale. Per questo è importante attivare un dialogo costante con le parti sociali della comunità per promuovere il miglioramento della qualità della vita del cittadino.

#### I portatori di interesse

Il termine stakeholder indica tutti coloro che "portano un interesse", anche non di natura economica, rispetto all'agire di un'organizzazione, ovvero i soggetti che influenzano o sono influenzati direttamente o indirettamente dall'attività della cooperativa.

## Stakeholder interni

La base sociale Rappresentanza Profilo del personale Condizioni lavorative per il personale Formazione Alternanza Scuola/Lavoro, Tirocini e volontari Nella Cooperativa le persone prestano la loro opera a diverso titolo:

- a) **SOCI**, che concorrono al governo della cooperativa condividendone gli scopi e l'oggetto soci lavoratori: forniscono alla cooperativa la propria attività regolarmente
- soci lavoratori: forniscono alla cooperativa la propria attività regolarment retribuita
- ⇒ soci volontari: partecipano alle attività della cooperativa fornendo la propria opera volontariamente e gratuitamente
  - b) **NON SOCI**, che prestano la propria opera senza partecipare direttamente alla vita "sociale" della cooperativa
- ⇒ **lavoratori non soci**: forniscono alla cooperativa la propria attività regolarmente retribuita
- ⇒ **volontari** dell'Associazione di Volontariato II Mosaico ODV: che forniscono alla cooperativa gratuitamente attività di sostegno e relazione con gli utenti del Centro
- ⇒ tirocinanti, allievi in alternanza Scuola/Lavoro, volontari del servizio civile: che forniscono alla cooperativa il proprio contributo per un periodo di tempo determinato

#### La Base Social

Procedura di ammissione dei soci

In coerenza con il dettato dell'art. 5 dello statuto possono essere «soci cooperatori» della Cooperativa Il Mosaico tutte le persone maggiorenni, di ambo i sessi, che per la loro attitudine o formazione professionale possono partecipare direttamente ai lavori della Cooperativa e attivamente cooperare al suo esercizio ed al suo sviluppo, nonché le persone giuridiche, ed i soggetti giuridici collettivi in genere, pubblici e privati nei cui statuti sia previsto il finanziamento e lo sviluppo delle attività delle cooperative sociali.

Il numero dei soci è illimitato ma non può essere inferiore al numero minimo stabilito dalla legge. Oltre ai "soci cooperatori", possono essere ammessi «soci volontari», di cui all'art. 2 della legge 381/1991.

Ai soci volontari che prestano la loro attività gratuitamente per il raggiungimento degli scopi della Cooperativa potrà essere corrisposto il solo rimborso delle spese effettivamente sostenute e documentate. Essi sono iscritti in un'apposita sezione del Libro Soci ed il numero non può superare la metà del numero complessivo dei soci.

L'ammissione a socio prevede la sottoscrizione ed il versamento della quota sociale e della tassa di ammissione, se prevista. I soci dimessi hanno il diritto al rimborso del capitale sociale versato.

COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE DELLA BASE SOCIALE							
SOCI	ANNO 2020 ANNO 2021		ANNO 2022				
	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE	
COOPERATORI/LAVORATORI	1	5	1	5	1	5	
VOLONTARI	2	1	2	1	2	1	
SUBTOTALE	3	6	3	6	3	6	
PERSONE GIURIDICHE /SOCI COOPERATORI	1		1		1		
TOTALE	1	0	1	0	1	0	

I soci della Cooperativa II Mosaico sono soci cooperatori/ lavoratori, 1 socio persona giuridica e 3 soci volontari. Sono residenti nel comune di Codroipo ed in quelli limitrofi: 1 socia risiede in provincia di Pordenone.

COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE BASE SOCIALE PER FASCE DI ETA' ANAGRAFICA			
ANNI	ANNO 2022		
da 18 a 25	0		
da 26 a 35	1		
da 35 a 45	0		
da 46 a 55	4		
più di 55	4		
Persona Giuridica	1		
TOTALE	10		

TURNOVER BASE SOCIALE				
SOCI ANNO 2022	SALDO INIZIALE	ENTRATI	USCITI	SALDO FINALE
ORDINARI/LAVORATORI	6	0	0	6
VOLONTARI	3	0	0	3
PERSONE GIURIDICHE	1	0	0	1
TOTALE				10

## **Quota Sociale**

Il capitale sociale sottoscritto e versato ammonta a € 20.225. La quota sociale per i soci è di € 25,00.

#### COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTO PER TIPOLOGIA DI SOCI

	ANNO 2022	%
SOCI ORDINARI/LAVORATORI	€ 150	0,74
SOCI VOLONTARI	€ 75	0,37
SOCI PERSONE GIURIDICHE	€ 20.000	98,89
TOTALE	€ 20.225	100

## Comunicazione interna

Viste le ridotte dimensioni, la comunicazione all'interno della Cooperativa II Mosaico avviene in maniera informale, familiare e giornaliera. Questo stile garantisce una buona diffusione interna delle informazioni e consente ai soci e a tutti gli operatori la massima partecipazione e condivisione degli obiettivi prefissati nonché il controllo e l'aderenza delle attività a quanto preventivato. Inoltre le informazioni sono diffuse all'interno della cooperativa attraverso le seguenti modalità:

- Assemblee dei soci
- Riunioni settimanali tra soci lavoratori
- Riunioni del Consiglio d'Amministrazione
- Avvisi affissi nelle bacheche
- Giornalino e circolari interne
- Bilancio Sociale
- Gruppo WhatsApp

#### STAKEHOLDERS RISORSE UMANE – LAVORATORI

Possono essere «soci cooperatori» della Cooperativa II Mosaico tutte le persone maggiorenni, di ambo i sessi, che per la loro attitudine o formazione professionale possono partecipare direttamente ai lavori della Cooperativa e attivamente cooperare al suo esercizio ed al suo sviluppo (art. 5 dello Statuto Sociale).

Dal 2022 tutti i dipendente sono soci cooperatori con un contratto a tempo indeterminato.

N. SOC	I PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE							
		Normodotati		Svantaggiati			Totale normodo- tati e svantag- giati	
		Full time	Part time	totale	Full time	Part time	totale	
	dip a Tempo Indeterminato	4	2	6				6
	dip a Tempo Determinato							
	collaborazioni a progetto							
SOCI	collaborazioni occasionali							
5001	lavoro a chiamata							
	lavoro interinale							
	Totale	4	2	6				6
	dip a Tempo Indeterminato							
	dip a Tempo Determinato							
NON	collaborazioni a progetto							
SOCI	collaborazioni occasionali							
5001	lavoro a chiamata							
	lavoro interinale							
	Totale							

La principale forma contrattuale è quindi quella del socio lavoratore nel rispetto del principio di mutualità, attraverso un rapporto di lavoro a tempo indeterminato;

N. SOCI PER CONTRATTO PART-TIME							
	UOMINI	DONNE	TOTALE				
Dipendenti a Tempo Indeterminato	0	2	2				

La Cooperativa favorisce, nei limiti della funzionalità del servizio, l'utilizzo del parttime soprattutto per le socie lavoratrici. Tutti i dipendenti che usufruiscono di un contratto part-time sono donne.

COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE DELLE RISORSE UMANE PER GENERE E ETA' ANAGRAFICA							
ANNO 2020 ANNO 2021 ANNO 2022							
Eta' anagrafica	M F M F M F						
Da 16 a 25		1		1			
Da 26 a 35						1	
Da 36 a 45		1		1		1	
Da 46 a 60 1 3 1 3							
Totale	1	5	1	5	1	5	

TITOLO DI STUDIO	N.
Maturità Tecnica/Professionale	1
Liceo Scientifico	1
Liceo Classico	1
Diploma Infermiera Professionale	1
Laurea in Pedagogia	1
Laurea in lingue straniere	1
TOTALE	6

LAVORATORI / VOLONTARI							
/LAVORATORI VOLONTARI	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022				
Soci volontari							
il numero	3	3	3				
numero di ore lavorate	270	270	270				
Soci lavoratori							
il numero	6	6	6				
numero di ore lavorate	8.486	8.382	8.322				
Lavoratori non soci							
il numero	/	/	/				
numero di ore lavorate	/	/	/				

#### **Condizioni economico – retributive**

La Cooperativa, sin dalla sua nascita, ha corrisposto ai soci un'adeguata retribuzione nel rispetto delle normative vigenti in materia di lavoro.

La Cooperativa II Mosaico applica per il proprio personale tutte le norme previste dalla normativa vigente e dal Contratto Collettivo Nazionale del personale non medico della sanità privata ( livello C).

Il 30 maggio 2005 è stato approvato un Regolamento Interno che disciplina, nel rispetto della Legge e del vigente Statuto, le prestazioni di attività lavorative da parte dei Soci della Società.

Tra le altre norme, all'art. 30 del Regolamento è previsto il ristorno.

Il ristorno cooperativo ha la funzione di prevedere una forma di retribuzione aggiuntiva per il Socio Lavoratore, in considerazione dell'attività lavorativa e della partecipazione allo scambio mutualistico con la cooperativa.

Il ristorno, come diritto al beneficio economico derivante dallo scambio mutualistico di lavoro, per volontà dei soci, deve ispirarsi alla più equa distribuzione tra tutti i lavoratori, con valorizzazione specifica della quantità e della qualità dell'apporto lavorativo imputabile a ciascuno di essi.

Non è previsto alcun compenso ad amministratori o a persone che ricoprono cariche istituzionali o non nella Cooperativa.

IMPORTO CORRISPOSTO E TIPOLOGIA CONTRATTUALE (DIPENDENTI E NON)							
	normodotati	svantaggiati					
	importo corrisposto	importo	corrisposto				
Tipologia contrattuale	full time part time	full time part ti					
dip a Tempo Indeterminato soci	190.097,71						
dip a Tempo Indeterminato non soci							
dip a Tempo Determinato							
collaborazioni occasionali							
lavoro a chiamata							
lavoro interinale							
Totale	190.097,71						

#### Sicurezza

La Cooperativa ha sempre reputato fondamentale il rispetto delle norme di sicurezza al fine di evitare, per quanto possibile, infortuni a lavoratori o a terzi. A questo scopo sono state messe in atto una serie di azioni:

- Adeguamento dispositivi di sicurezza negli ambienti di lavoro
- Adozione di dispositivi di protezione individuale per la sicurezza dei lavoratori
- Idonee assicurazioni antinfortunistiche
- Visite mediche ai lavoratori
- Formazione sul D.Lgs. 81/2008 e succ. modifiche ed integrazioni.
- Formazione su HACCP

Soprattutto per contrastare la pandemia CIVID 19 sono stati attivati i protocolli aziendali per i lavoratori, quelli per il riavvio dell'attività del Centro, l'uso di dispositivi personali di sicurezza (mascherine, guanti, camici, gel igienizzanti) e di igienizzazione di ambienti, attrezzature, automezzi. Inoltre è stato attivata una costante consulenza con il medico competente aziendale. Per tutto il 2022 è stato attivo il Comitato Aziendale per l'applicazione e la verifica delle regole del Protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus CO-VID-19 negli ambienti di lavoro.

#### **Formazione**

La Cooperativa Sociale II Mosaico considera la formazione uno dei suoi punti di forza, ritenendo che un servizio adeguato possa essere meglio realizzato a partire da una formazione coerente e costante. Per questo motivo riteniamo opportuno indicare il quadro formativo degli operatori impiegati, riportando non soltanto la formazione obbligatoria, ma anche quella qualificante all'interno di ciascun servizio.

Durante le RIUNIONI TECNICHE del mercoledì, in ottica di valorizzazione delle singole peculiarità e potenzialità delle risorse, si definiscono le persone più adatte ad effettuare le specifiche attività formative, e si provvede a programmare le attività formative complete di tempistiche, modalità, ecc.

Inoltre durante il 2022 si è approfondito l'utilizzo di alcuni strumenti di osservazione ed assestment oggetto della formazione degli anni precedenti: per questo abbiamo utilizzato incontri con colleghi di altri servizi dell'ASU FC e la supervisione della Dott.sa MORELLI Fanny, Funzionaria Psicoeducativa dell'ASU FC (ex AAS n. 3 Alto Friuli-Collinare- Medio Friuli). Queste ore non sono presenti nel seguente riassunto.

DATA (ANNO 2022)	ATTIVITA' FORMATIVA	N. LAV.	TOTALE ORE	ENTE FORMATIVO
Dal 01.01.2022 al 30.09.2022	CORSO ONLINE "LE RESPONSABILI- TA' IN AMBITO SANITARIO	1	13	AGE.N.A.S.
Dal 01.01.2022 al 12.12.2022	CORSO ONLINE "GUIDA PRATICA ALLE RESPONSABILITA' IN AMBITO SANITARIO .	1	20	AGE.N.A.S.
Dal 01.01.2022 al 16.12.2022	CORSO ONLINE "PROMUOVERE L'ATTIVITA' FISICA SUL TERRITO- RIO	1	16	ISTITUTO SUPERIORE DI SANI- TA'
Dal 01.01.2022 al 19.12.2022	CORSO ONLINE "FAD CLIMAC- TIONS"	1	16	ISTITUTO SUPERIORE DI SANI- TA'
Dal 01.01.2022 al 15.12.2022	CORSO ONLINE "INTRODUZIONE AL CONTRASTO DELLE INFEZIONI COR- RELATE"	1	16	ISTITUTO SUPERIORE DI SANI- TA'
23.05.2022	EVENTO: "TUTTO SUI VACCINI ANTI COVID 19"	1	7	E.C.M. AGE.N.A.S.
21.05.2022	FORMAZIONE O.L.P. PER SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE	1	3	MOVIMENTO VOLONTARIATO ITALIANO
14.06.2022	FORMAZIONE RLS	1	4	ENAIP FVG / F.S.E. in FRIULI V.G.
28.09.2022	CORSO PRIMO SOCCORSO	2	8	FRIULANTINCENDI
24.10.2022	CORSO ADDETTI HACCP	2	6	SYNERGICA
02.12.2022	CONVEGNO "SPILIMBERGO CITTA' ACCESSIBILE"	1	4	CITTA' DI SPILIMBERGO
19.12.2022	EVENTO: "PAURA, PANICO E CONTAGIO	1	12	E.C.M. AGE.N.A.S.
Dal 22.03.2022 Al 31.05.2022	CORSO ONLINE "DISREGOLATI EMO- TIVI" I^ EDIZIONE	2	30	ASSOCIAZIONE IL MELOGRANO - UDINE
Dal 09.11.2022 Al 06.12.2022	CORSO ONLINE "DISREGOLATI EMO- TIVI" II^ EDIZIONE	2	9	ASSOCIAZIONE IL MELOGRANO - UDINE

**TOTALE ORE n. 164 ore : 5 LAVORATORI = n. 33 ORE DI FORMAZIONE PER LAVORATORE** 

#### TIROCINI E ALTERNANZA SCUOLA /LAVORO

Da ormai numerosi anni, la Cooperativa Sociale II Mosaico accoglie presso le proprie strutture tirocinanti che provengono da diverse realtà formative: scuole superiori, formazione professionale, università. Quest'esperienza permette sia uno scambio positivo tra studenti tirocinanti e operatrici della cooperativa sia il consolidarsi di una rete territoriale con agenzie formative, scuole, università.

Le nuove disposizioni riguardo il contrasto alla Pandemia Covid 19, meno restringenti che in passato, hanno permesso di riattivare poche ma significative esperienze.

CHI	QUANDO	n. ORE	ENTE
2 giovani P.C.T.O.	09.11. al 18.11.2022	120	IPS "G.CECONI" UDINE
1 studentessa	28.09.2022 27.10.2022	150	UNIVERSITA' CUSANO DI ROMA Laurea Triennale in Scienze e Scienze della Formazione
TOTALE		270	

#### **Associazione II Mosaico ODV**

All'interno della struttura operano anche i volontari dell'Associazione Il Mosaico ODV, che forniscono alla cooperativa gratuitamente attività di sostegno e relazione con gli utenti del Centro.

Purtroppo, a causa della Pandemia, pur con protocolli meno rigidi, non è stato possibile riaccogliere tutti i volontari in presenza presso la nostra struttura.

Questo ha costretto i volontari dell'Associazione II Mosaico ODV a modificare il loro rapporto con gli utenti del Centro: alcuni hanno continuato a sostenerci concretamente preparandoci da casa il materiale necessario alle attività dei laboratori; molti hanno mantenuto delle relazioni a distanza con telefonate, video chiamate o messaggi; altri hanno incontrato gli ospiti all'aperto con tutte le protezioni del caso. Questo ha permesso comunque di mantenere i rapporti interpersonali che durano ormai da molti anni e far sentire gli ospiti del Centro meno isolati.

Grazie alla **la sig.ra Jill Crawshaw**, istruttrice di yoga con attestato RYS 200, nonchè socia dell'Associazione II Mosaico ODV abbiamo riattivato una prima attività in presenza con un "animatore esterno". Questa attività era stata pensata per gli utenti che non partecipano alle attività esterne del basket: non essendo queste ancora ripartite, abbiamo lasciato a tutti la possibilità di scegliere di partecipare, offrendo così anche un'occasione di autodeterminazione. Oltre la metà degli utenti ha partecipato all'attività (da fine luglio a fine novembre 2022 con incontri di circa un'ora).

#### SERVIZIO CIVILE NAZIONALE E SOLIDALE REGIONALE

Nonostante la pandemia Covid 19, grazie alla collaborazione con l'Associazione Il Mosaico Odv, il Gruppo Volontari Codroipesi ODV ed il MO.V.I. del Friuli V.G. è stato possibile accogliere presso il Centro:

- due giovani del servizio civile nazionale
- due giovani diciassettenni nell'ambito del Servizio Civile Solidale finanziato dalla Regione Friuli V.G.

Il servizio civile nazionale è iniziato il 25.05.2021 ed è terminato il 24.05.2022 con un totale di n. 1.160 ore di presenza (anno 2022)

Il servizio civile solidale regionale è iniziato il 11 luglio e terminato il 31 Agosto 2022 per un totale di 480 ore.

## **DESCRIZIONE ATTIVITA'**

La Cooperativa II Mosaico gestisce dal 1° gennaio 2004 il Centro Occupazionale Diurno per persone disabili II Mosaico.

Al Centro possono accedere persone con disabilità intellettive e motorie di grado medio e grave/grave adulte (dai 20 anni in poi) residenti nel territorio dell'ASU FC, ex A.A.S. n. 3 Alto Friuli — Collinare — Medio Friuli, preferibilmente dell'ambito sociosanitario del Codroipese.

L'accoglimento viene valutato dall'equipe multidisciplinare dell'handicap su richiesta dei familiari del disabili, previo parere favorevole del Comune di residenza.

La convenzione con l'ASU FC (ex A.A.S. n. 3 Alto Friuli — Collinare — Medio Friuli), Ente delegato dai comuni dell'Ambito socio-assistenziale del Codroipese, prevede l'accoglienza massima di 17 ospiti.

Il Centro è aperto dal lunedì al venerdì dalle 8.30 alle 16.00 per un totale di almeno 44 settimane all'anno.

I periodi di chiusura del servizio sono previsti per le vacanze natalizie ed estive ( 4 settimane divise in 2 periodi) secondo il calendario che viene definito all'inizio di ciascun anno educativo. Ulteriori giornate di chiusura possono essere fissate compatibilmente con i limiti di apertura di cui sopra.

Gli utenti vi accedono accompagnati dai familiari, dal servizio di trasporto organizzato dal Centro o da ASUFC o autonomamente.

#### Lavorano al Centro:

- 4 educatori professionali sociopedagogici,
- 1 o.s.s.
- 1 educatore/referente.

Il Centro accoglie attualmente 17 utenti.

#### L'ottica della qualità della vita

Il modello della qualità della vita rappresenta il livello in cui la persona riesce a soddisfare i propri bisogni al fine di sperimentare benessere e dare significato alla propria esistenza. Il costrutto si pone l'obiettivo di integrare le variabili oggettive del benessere individuale (aspetti organici, funzionamento) con le percezioni che la persona sperimenta nelle diverse attività nei diversi ambienti di vita (dimensioni soggettive del benessere).

L'applicazione del modello richiede l'adozione di un approccio che pone al centro dell'attenzione i bisogni della persona e i sostegni necessari per raggiungere il maggior livello di funzionamento possibile.

La ricerca ha definito quali sono i domini della qualità della vita che sono ad oggi applicabili all'intera popolazione, con o senza disabilità.

I domini sono:

- 1. BENESSERE FISICO
- 2. BENESSERE EMOZIONALE
- 3. BENESSERE MATERIALE
- 4. SVILUPPO PERSONALE
- 5. RELAZIONI INTERPERSONALI
- 6. AUTODETERMINAZIONE
- 7. INTEGRAZIONE SOCIALE
- 8. DIRITTI

In quest'ottica abbiamo cercato di rileggere il nostro lavoro e le iniziative che realizziamo durante l'anno.

Dominio	Spiegazione
BENESSERE FISICO	Per qualità della vita nell'area del benessere fisico intendiamo la condizione di buona salute di cui possiamo godere grazie anche a dei sostegni che ci consentono di poter praticare attività fisiche/ricreative e sportive
BENESSERE MATERIALE	Per qualità della vita nell'ambito del benessere materiale intendiamo la possibilità di disporre di risorse materiali, denaro, di propri effetti personali, abiti, oggetti, di un proprio posto a casa. Godiamo di un buon benessere materiale quando la nostra vita non scorre in condizioni di povertà.
BENESSERE EMOZIONALE	Per qualità della vita nell'ambito del benessere emozionale intendiamo la possibilità di sentirci contenti con noi stessi e della nostra vita, di apprezzare come positivo il nostro stato d'animo, di percepire un assetto gradevole del nostro rapporto con noi stessi e con il mondo.
AUTODETERMINAZIONE	Per qualità della vita nell'ambito dell'autodeterminazione intendiamo la capacità e la soddisfazione di fare le nostre scelte, di esprimere con le capacità e i mezzi comunicativi che abbiamo, le nostre preferenze, di usufruire delle opportunità che l'ambiente ci offre in base ai nostri desideri e alla nostra intenzionalità
SVILUPPO PERSONALE	Per qualità della vita nell'ambito dello sviluppo personale intendiamo la soddisfazione e la capacità di conquistare la propria autonomia a scuola, in casa, nella comunità, nel tempo libero, nelle attività di apprendimento lungo tutto il corso della vita
RELAZIONI INTERPERSONALI	Per qualità della vita nelle relazioni interpersonali intendiamo il goderci i contatti e lo scambio con i nostri familiari, gli amici, le persone che conosciamo e che ci auitano. Relazioni interpersonali soddisfacenti e di qualità sono quelle con persone che ci comprendono, con cui passiamo volentieri il nostro tempo e con le quali condividiamo con piacere qualcosa.
INCLUSIONE SOCIALE	Per qualità della vita nell'inclusione sociale intendiamo il sentirci parte di un gruppo, il fare parte di una comunità, del proprio quartiere e non sentirci esclusi. L'inclusione sociale riguarda la partecipazione alle attività del paese, quartiere, vicinato, gli impegni ed il ruolo che hai nella tua realtà di vita.
DIRITTI	Per qualità della vita nell'ambito dei diritti intendiamo la garanzia e i benefici della tutela e della protezione attiva di cui godiamo per effetto della nostra condizione umana. Questo è garantito da leggi e norme che facilitano la vita delle persone con disabilità ma che assicurano a tutti la possibilità di esprimere e manifestare cosa pensano e cosa credono.

DOMINIO	LABORATORI	PERIODO ATTIVITA'	GIORNO ATTIVITA'	N. UTENTI
	CAMMINATA SPORTIVA	TUTTO L'ANNO	2 VOLTE SETTI- MANA	5/6
BENESSERE FISICO	PASSEGGIATA	TUTTO L'ANNO	2 VOLTE SETTIMANA	12
	YOGA	20.07—23.11.2022	MERCOLEDI'	6/7
	PALESTRA			17
BENESSERE MATERIALE	LABORATORI OGGETTISTICA DA REGALO	TUTTO L'ANNO	TUTTO L'ANNO	17
AUTODETERMINAZIONE	GITE SETTIMANALI DI UN GIORNO	DAL 24.6 AL 28.10.2022	VENERDI'	17
AUTODETERMINAZIONE	SCELTA ATTIVITA' DA FARE	TUTTO L'ANNO	TUTTI I GIORNI	17
	CIBO DA CONSUMARE	TUTTO L'ANNO	TUTTI I GIORNI	17
SVILUPPO PERSONALE	SMARTPHONE	TUTTO L'ANNO	2 VOLTE SETTIMANA	6
	MENAGE DOMESTICO	TUTTO L'ANNO	OGNI GIORNO	16
	PICCOLE COMMISSIONI	TUTTO L'ANNO	2 VOLTE SETTIMANA	4
RELAZIONI INTERPERSONALI	COMUNICAZIONE AUMENTATIVA	TUTTO L'ANNO	TUTTI I GIORNI	06
	SUPERCORO ACCOGLIENZA TIROCINANTI DOG AGILITY	28.9—27.10.2022 9.11—18.11.2022	GIORNI PREVISTI	17
	TEATRO PER TUTTI			5/6 5/6
	MAESTRI SPECIALI	27.418.7 - 19.9		15/16
INCLUSIONE SOCIALE	BASKET INSIEME			11
INCLUSIONE SOCIALE	CENTRI ESTIVI	20.7		17
	USCITE CON GVC	TUTTO L'ANNO	DOMENICA	9
DIRITTI	AVERE SPAZI PROPRI	TUTTO L'ANNO	TUTTI I GIORNI	12
	DISPORRE DI SPAZI TRANQUILLI PER IL RIPOSO	TUTTO L'ANNO	TUTTI I GIORNI	12

## Caratteristiche sintetiche degli operatori impegnati nei servizi di assistenza alle persone con disabilità:

N°	Qualifica	Livello	Sesso	Ore settimanali	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Soci
2	Educatore	С	F	N. 36 ORE	2		SI
1	Educatore	С	М	N. 36 ORE	1		SI
2	Educatore	С	F	N. 20/N. 26 ORE	2		SI
1	O.S.S.	B2	F	N. 36 ORE	1		SI

## STAKEHOLDERS UTENTI - CLIENTI E COMMITTENTI

### **UTENTI**

Tutte le attività della Cooperativa sono svolte nella provincia di Udine, la maggior parte nell'ambito distrettuale 4.4 del Codroipese. La Cooperativa conferma quindi la sua vocazione ad operare in un'area ben definita, ove riesce ad esprimere la sua progettualità e i suoi legami significativi con il territorio.

Durante il 2022 c'è stato un intenso movimento riguardo gli utenti presenti al centro: a giugno dei 5 utenti che a causa Covid erano residenti in una Comunità residenziale e quindi impossibilitati a partecipare a causa Covid, tre sono rientrati mentre due sono stati dimessi. A luglio 2022 è deceduto improvvisamente un utente. Tra ottobre e novembre sono stati accolti due nuovi utenti: perciò attualmente i fruitori del servizio diurno sono 16 persone con disabilità e le loro famiglie.

Il Centro soddisfa il bisogno delle famiglie degli utenti di avere un sollievo nell'accudimento dei propri cari durante la giornata. Apprezzano inoltre l'obbiettivo di mantenere abilità e competenze acquisite dai disabili nel loro percorso formativo precedente. Infine valutano positivamente il clima familiare del Centro e la possibilità per i loro congiunti di praticare attività personalizzate, diversificate e che li aiutano a crescere e ad aumentare l'autostima.

NUMERO ED EVOLUZIONE UTENTI							
ANNO 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022							
PRESENTI	16	16	16	16	17	17	16

N. UTENTI PER PROVENIENZA			
COMUNE	N.		
CODROIPO	6		
VARMO	2		
LESTIZZA	1		
BASILIANO	2		
CAMINO AL TAGLIAMENTO	1		
COLLOREDO DI MONTALBANO	1		
SEDEGLIANO	2		
COSEANO	1		
TOTALE	16		

N. UTENTI PER PATOLOGIA		
INSUFFICIENZA MENTALE MEDIA	11	
INSUFFICIENZA MENTALE MEDIO-GRAVE	3	
INSUFFICIENZA MENTALE GRAVE	2	
	40	
TOTALE	16	

COMPOSIZIONE	COMPOSIZIONE UTENTI PER FASCE DI ETA' ANAGRAFICA			
ANNI	ANNO 2022			
da 18 a 25	2			
da 26 a 35	1			
da 35 a 45	5			
da 46 a 55	5			
più di 55	3			
TOTALE	16			

Stakeholder	Modalità di coinvolgimento e collaborazione
Famiglie e utenti	* Il coordinatore e gli educatori del Centro sono quotidianamente reperibili per fornire chiarimenti sul servizio e per ricevere eventuali reclami, attivando azioni correttive idonee;  * ogni anno formativo vengono inviati questionari per la valutazione della qualità percepita nei singoli servizi;  * all'inizio di ogni anno formativo vengono indette riunioni per la presentazione del programma educativo e durante l'anno degli incontri individuali.  * viene messo a disposizione il Bilancio Sociale.

## **CLIENTI E COMMITTENTI**

Il committente del servizio diurno socio-assistenziale è l'ASU FC (ex A.A.S. n. 3 Alto Friuli — Collinare — Medio Friuli), su delega dei 13 comuni dell'Ambito socio-assistenziale del Codroipese, tramite una convenzione annuale rinnovata annualmente dal 24.01.2018.

Per quanto riguarda i committenti privati, imprese e persone fisiche, essi si identificano con gli acquirenti dell'oggettistica da regalo e per cerimonia prodotti dal Centro.

NUMERO ED EVOLUZIONE COMMITTENTI				
	ANNO 2022	ANNO 2021	ANNO 2020	
Enti pubblici				
• ASS	1	1	1	
Amministrazioni Comunali				
Province				
Aziende pubbliche				
Consorzi pubblici				
Regioni				
Altri soggetti pubblici				
Committenti privati profit				
• Imprese	7	5	7	
Persone fisiche	50	46	20	
Soggetti Terzo Settore		•		
se parte di un sistema consortile				

RICAVI PER TIPOLOGIA COMMITTENTI				
	ANNO 2022	ANNO 2021	ANNO 2020	
Enti pubblici				
• ASS	233.127	229.226	238.000	
Amministrazioni Comunali				
Province				
Aziende pubbliche				
Consorzi pubblici				
Regioni				
Altri soggetti pubblici				
Committenti privati profit		•		
Imprese	2.306	1.457	1.714	
Persone fisiche	6.820	5.681	1.619	
Soggetti Terzo Settore		•		
se parte di un sistema consortile				

Stakeholder	Modalità di coinvolgimento e collaborazione
ASU FC ex A.S.S. n. 3 ALTO FRIULI—COLLINARE - MEDIO FRIULI	Il coordinatore del Centro opera in stretta collaborazione con il responsabile dei servizi Socio-sanitari ed il funzionario psico-educativo dell'A.A.S., nonché con le assistenti sociali dei Comuni, finalizzando l'attività della cooperativa e dei servizi offerti alla massimizzazione degli obiettivi individuati dagli esperti e programmando di concerto le modalità organizzative e tecniche dei servizi;  • viene inviato Bilancio Sociale e questionario ad esso relativo.
Fornitori	Vengono selezionati i fornitori che garantiscono le migliori prestazioni in termini di: qualità dei prodotti, rapidità dei servizi, rispetto delle condizioni contrattuali ecc.

#### STAKEHOLDERS ESTERNI

#### **Enti Pubblici**

Per quanto riguarda il rapporto con gli Enti pubblici, le collaborazioni più rilevanti sono costituite da quelle che si attuano per la gestione dei servizi e delle convenzioni e riguardano l'ASU FC (ex A.A.S. n. 3 Alto Friuli — Collinare — Medio Friuli), con il Distretto socio sanitario di Codroipo, le assistenti sociali dell'ambito e con il C.S.M. di Codroipo

La collaborazione con l'Amministrazione Comunale di Codroipo si concretizza nel comodato gratuito dell'immobile sede della Cooperativa e del Centro Diurno e nel patrocinio delle manifestazioni proposte.

#### Cooperative

Il Mosaico è attivo anche nelle relazioni con altri soggetti della Cooperazione presenti nel nostro territorio. Tali collaborazioni si attuano a diversi livelli avendo natura di tipo commerciale, progettuale, di confronto e lavoro comune per il conseguimento di obiettivi di carattere generale.

I principali rapporti di natura commerciale e progettuale sono attualmente attivi con i seguenti soggetti:

**CAMST Soc. Coop.** La Cooperativa Camst è uno dei principali gruppi di Soc. Coop. a r.l.

ristorazione in Italia, il principale gruppo a capitale

italiano.

Collabora con la Cooperativa nella gestione della

ristorazione del Centro

Accounting Service La Coop. Accounting Service è una Società di Consulenza di Pagnacco (Ud) che segue l'aspetto fiscale ed ammini -Soc. Coop. a r.l.

strativo della nostra Cooperativa

#### Associazioni e Volontariato

Il Centro è nato da una esperienza di volontariato.

Le principali collaborazioni sono perciò quelle realizzate con l'Associazione di volontariato Il Mosaico ODV e con il Gruppo Volontari Codroipesi ODV, realtà da cui la Cooperativa trae origine e con le quali condivide anche la sede sociale ed operativa.

L'Associazione di volontariato Il Mosaico aderisce ai programmi ed agli obbiettivi della Cooperativa, di cui è anche socia fondatrice, sostenendo le attività sia con la presenza dei propri volontari che con un concreto sostegno finanziario e materiale.

Il Gruppo Volontari Codroipesi si occupa dell'animazione del tempo libero delle persone con disabilità. La sinergia con questa associazione permette agli ospiti del centro di trascorrere piacevoli domeniche di svago, amicizia, divertimento nonché periodi di soggiorno al mare ed ai monti durante le ferie estive.

Infine va sottolineata l'opera di sensibilizzazione e promozione di una cultura dell'accoglienza, della solidarietà e dell'inclusione sociale.

Significativa la collaborazione con il Gruppo Volontari Codroipesi e l'Associazione di volontariato Il Mosaico nel sostegno ai progetti in favore del Centro per disabili Maria de Jesus di Yurimaguas in Perù e delle attività in favore dei giovani del missionario codroipese Padre Luigino Cignolini in Sudan.

Purtroppo a causa della Pandemia Covid19 le attività con i volontari dell'Associazione II Mosaico ODV si sono fermate il 10.3.2020 e nel 2021 si sono verificati solo sporadici incontri nelle aree esterne del Centro. Con il 2022 è ricominciata l'attività di Yoga gestita da una volontaria dell'Associazione ed alcune dimostrazioni di Basket.

Con Il Gruppo Volontari Codroipesi le attività domenicali sono riprese, a piccoli gruppi e con tutte le misure di sicurezza. 27

#### **Attività**

Anche la programmazione del 2022 è stata condizionata dalle misure cautelative della pandemia COVID-19.

Da gennaio 2022 sono ripartite le seguenti attività che si svolgono all'interno del Centro:

- Attività di menage domestico
- Realizzazione di bomboniere ed oggettistica da regalo
- Attività di assemblaggio
- Attività fisica di mantenimento
- Yoga
- Laboratorio di computer
- Redazione della rivista "Tessere di Mosaico"
- Laboratorio SMART (pagina Facebook e addestramento sull'uso di smartphone e tablet)

Anche alcune attività all'esterno sono ricominciate:

- Gite
- Camminata sportiva
- Passeggiate
- Orto sinergico

Purtroppo non si sono potute riavviare tutte quelle attività all'esterno che svolgiamo da anni in collaborazione con tante realtà del territorio codroipese.

#### Sostenitori

La Cooperativa non attua forme attive di raccolta fondi ma le offerte sono frutto di elargizioni spontanee di singoli cittadini ed organizzazioni (associazioni, imprese profit o no profit, gruppi informali), comprese quelle del 5 x mille.

Da segnalare per il 2022 le donazioni dell'A.I.F.A. di Codroipo, dell'Agrituristica LIGNANO Srl, del Gruppo Volontari Codroipesi, della Pro Loco di PASSARIANO, degli ex Piloti delle Frecce Tricolori, della V^ A di Talmassons, gli amici di Via S. Rocco di Pozzo e di numerosi privati.

## PERFORMANCE ECONOMICA

## **ANALISI DEL VALORE AGGIUNTO**

Il parametro del valore aggiunto misura la ricchezza prodotta dalla cooperativa nell'esercizio di riferimento, ed è relativo agli interlocutori che partecipano alla sua distribuzione. Il processo di calcolo ottiene una riclassificazione dei dati del conto economico, in modo da evidenziare la produzione e la successiva distribuzione del valore agli *stakeholders* di riferimento.

Il valore aggiunto viene presentato in due prospetti distinti:

- determinazione del valore aggiunto, individuato dalla contrapposizione dei costi e ricavi intermedi
- ripartizione del valore aggiunto, ricomposto quale sommatoria delle remunerazioni percepite dalla cooperativa.

VALORE AGGIUNTO GLOBALE	ESERCIZI		
	2022	2021	2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	242.252	236.364	242.234
ricavi delle vendite e delle prestazioni	242.252	236.364	242.234
- rettifiche di ricavo			
2. variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semi-			
lavorati			
e finiti (merci)			
3. variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4. altri ricavi e proventi			
ricavi della produzione tipica	242.252	236.364	242.234
5. ricavi per produzioni atipiche (produzioni in economia)			
B) COSTI INTERMEDI DI PRODUZIONE	58.816	41.626	47.061
6. consumi di materie prime	31.859	21.475	17.800
consumi di materie sussidiarie			
consumi di materie di consumo			
costi di acquisto di merci (costo delle merci vendute)			
7. costi per servizi	25.874	19.527	28.283
8. costi per godimentio di beni di terzi			
9. accantonamenti per rischi			
10. altri accantonamenti			
11. oneri diversi di gestione	1.083	624	978
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	183.437	194.738	195.173
C) COMPONENTI ACCESSORI O STRAORDINARI			
12. + o - Saldo gestione accessoria	4.507	4.333	6.929
ricavi accessori	4.749	4.537	7.125
- costi accessori	242	204	196
13. + o - Saldo componenti straordinari	13.553	2.697	8
ricavi straordinari	13.559	2701	13
- costi straordinari	6	4	5
VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	201.497	201.768	202.110
- ammortamenti della gestione per gruppi omogenei di beni	10.259	8.304	6.389
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	191.238	193.464	195.721

DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO GLOBALE		ESERCIZI	
	2022	2021	2020
A) REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	190.140	178.218	179.291
personale non dipendente	42	772	238
personale dipendente	190.098	177.446	179.053
1. remunerazioni indirette	36.370	35.553	32.974
2. remunerazioni dirette	153.728	141.893	146.079
3. quote di riparto del reddito			
B) REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	- 3.035	- 4.212	- 8.906
imposte dirette			
imposte indirette	1.192	1.067	446
- sovvenzioni in conto esercizio	- 4.227	- 5.279	- 9.352
C) REMUNERAZIONI DEL CAPITALE DI CREDITO			
oneri per capitali a breve termine			
oneri per capitali a lungo termine			
D) REMUNERAZIONI DEL CAPITALE DI RISCHIO			
E) REMUNERAZIONI DELL'AZIENDA	18.398	29.226	27.672
+/-variazioni di riserve	18.398	29.226	27.672
ammortamenti (solo nel caso in cui si consideri il valore aggiunto lordo)			
F) LIBERALITA' ESTERNE	- 12.208	- 7.469	- 2.335
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	193.295	195.763	195.721

Di seguito, definiamo la capacità della struttura di produrre valore aggiunto, cioè ricchezza da distribuire agli interlocutori, ponendola in relazione a quella ottenuto lo scorso anno:

	2022	2021	ANDAMENTO
PRODUZIONE VALORE AGGIUNTO	193.295	195.763	<u> </u>

Infine, compariamo il peso di ciascun interlocutore nella distribuzione della ricchezza inserito all'interno dello schema di calcolo nei due anni di bilancio sociale.

Interlocutori	Peso degli interlocutori n buzione nella ricchezza	Peso degli interlocutori nella distri- buzione nella ricchezza		Peso degli interlocutori nella distribuzione nella ricchezza	
	2022	%	2021	%	
DIPENDENTI	190.098		177.446		1
ENTE PUBBLICO	- 3.034		- 4.212		1
REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA	18.398		29.226		1

## **INDICATORI**

Gli indicatori qui riportati sono strumenti sintetici in grado di mettere in evidenza e di misurare alcune caratteristiche della cooperativa per quanto concerne la sua peculiare attività sociale.

#### Indicatore delle ore lavorate

L'indicatore fornisce la percentuale di ore effettivamente lavorate (epurate cioè da ferie, permessi, assenze per malattia e varie) dai soci lavoratori e dai soci volontari presenti a Il Mosaico.

Il numero totale di ore lavorate comprende le ore dedicate alla qualificazione del personale e le ore di "riunione".

Inoltre sono rappresentate le ore lavorate da volontari del servizio civile nazionale e solidale del Friuli V.G.

	2020	2020		2021		2
TIPOLOGIA OPERATORI	n. ore lav.	%	n. ore lav.	%	n. ore lav.	%
Soci lavoratori	8.486	81.35	8.382	83.64	8.322	81,33
Soci volontari	270	2.59	270	2.69	270	2,64
Volontari servizio civile	1.675	16.06	1.370	13.67	1.640	16,03
Lavoratori non soci						
Totale ore lavorate	10.431	100	10.022	100	10.232	100

#### Indicatori della flessibilità lavorativa

Con il primo indicatore, si valuta la flessibilità lavorativa comparando le ore lavorate in part - time con le ore lavorate a tempo pieno. L'indicatore esprime la capacità della cooperativa di offrire possibilità di lavoro con orari sufficientemente flessibili, in grado di soddisfare maggiormente le esigenze dei lavoratori.

L'indicatore fornisce la percentuale di ore lavorate dai soci lavoratori e dai dipendenti non soci con orario a tempo pieno e con part time. Si considerano le ore effettivamente lavorate.

	2020		2021		2022	
	n. ore lav.	%	n. ore lav.	%	n. ore lav.	%
Tempo pieno	6.429	75.76	6.390	76.23	6388	76,76
Part-time	2.057	24.24	1.992	23.77	1934	23,24
Totale ore lavorate	8.486	100	8.382	100	8.322	100

#### Indicatore dell'investimento in qualificazione del personale

L'indicatore rappresenta la capacità della cooperativa di investire sulle proprie risorse umane attraverso percorsi di qualificazione. Si tratta di partecipazione a convegni o corsi legati ad acquisire maggiore professionalità e corsi legati alla sicurezza in azienda

	2020	2020		2021		2
	n. ore lav.	%	n. ore lav.	%	n. ore lav.	%
Dedicate alla produzione	8.389	98.86	8.280	98.78	8.158	98.03
Dedicate alla formazione	97	1.14	102	1.22	164	1.97
Totale ore lavorate	8.486	100	8.382	100	8.322	100

#### Indicatore dell'investimento in attenzione alla persona

L'indicatore misura l'impegno della cooperativa nell'investimento orientato alla attenzione alla persona ed al coinvolgimento degli operatori.

Tale impegno si concretizza nel momento collettivo della "riunione" settimanale al quale partecipano i soci lavoratori.

Questo indicatore evidenzia il dato oggettivo del numero di ore dedicate alle riunioni. Il momento della riunione è molto particolare e qualificante e coglierne l'essenza, associando ad esso un indicatore sintetico, è di aiuto per quantificare e migliorare l'intervento sociale.

	2020	2020		2021		2
	n. ore lav.	%	n. ore lav.	%	n. ore lav.	%
Dedicate alla produzione	7.849	92.50	7.740	92.34	7.618	91.54
Dedicate alla riunione	540	6.36	540	6.44	540	6,49
Dedicate alla formazione	97	1,14	102	1,22	164	1,97
Totale ore lavorate	8.486	100	8.382	100	8.322	100

#### Indicatore di soddisfazione dei lavoratori

L'analisi della soddisfazione dei lavoratori dovrebbe essere articolata su parecchi indicatori (indicatore di litigiosità, di puntualità, di disponibilità ad effettuare straordinari, ecc.)

Abbiamo deciso innanzitutto di usare un questionario di valutazione, espresso dai soci lavoratori in modo personale ed anonimo.

N.ro	Esprimete la Vostra valutazione su:	Insuff.	Suff.	Buono	Ottimo	Non valutato	Totale lavoratori
1	Ambiente di lavoro			3	3		6
2	Rapporto con la Direzione			5	1		6
3	Collaborazione tra colleghi				6		6
4	Tempestività delle informazioni che ricevete con gli ordini di servizio			6			6
5	Lo scambio di informazioni con la Sede quando siete in servizio ester- no			2	2	2	6
6	Livello dell'addestramento che avete ricevuto			6			6
7	Possibilità di svolgere il lavoro entro i tempi richiesti			4	2		6
8	Soddisfazione complessiva per il lavoro che svolgete			1	5		6

## 2. La percentuale di ore di assenza, per i soci lavoratori e per i dipendenti, per ciascuna delle tre tipologie di assenza evidenziate.

Un secondo indicatore riflette l'ipotesi di un legame fra le assenze dal lavoro e lo stato di stress del lavoratore. L'assenza è interpretata come una opportunità di sottrarsi allo stress lavorativo. L'aumento delle ore di assenza per malattia nel 2021 e 2022 è dovuto alla pandemia COVID-19.

	2020		2021		2022	
	n. ore	%	n. ore.	%	n. ore.	%
Ore lavorate dai soci lavoratori	8.486	98,50	8.382	95,81	8.322	96,18
Assenze per malattia	129	1.50	353	4.03	320	3,69
Assenze per infortunio						
Assenze per aspettative e permessi (Legge 104—dono sangue – <u>studio</u> )			14	0,16	11	0,13
Totale ore lavorabili	8.615	100	8.749	100	8.653	100

<sup>3.</sup> Tutti i soci lavoratori sono assunti a tempo indeterminato ed hanno un'anzianità di servizio superiore a 2 anni.

#### Indicatore della partecipazione alla attività sociale della cooperativa

Questo indicatore misura il grado di partecipazione dei soci ai momenti sociali della vita della cooperativa ed esprime il senso di appartenenza dei singoli all'impresa sociale ed il livello di democrazia interna raggiunto.

Sono stati presi in considerazione il numero di assemblee e il numero di riunioni del Consiglio di amministrazione svolti durante l'anno.

Il numero dei partecipanti è stato rapportato al numero degli aventi diritto.

#### **Assemblee**

	n. convocazioni	n. aventi diritto	n. partecipanti	% di
				partecipazione
Anno 2020	1	10	10	100
Anno 2021	1	10	10	100
Anno 2022	1	10	10	100

#### Consigli di amministrazione

	n. convocazioni	n. aventi diritto	n. partecipanti	% partecipazione
Anno 2020	10	50	50	100
Anno 2021	10	50	50	100
Anno 2022	8	40	40	100

#### 2. Fidelizzazione del cliente

Nell'anno 2013 è stata rinnovata la convenzione con l'ASS n. 4 Medio Friuli per il triennio 2013/2016.

Nel 2015 questa convenzione è stata trasferita all'ASS N. 3 ALTO FRIULI — COL-LINARE - MEDIO FRIULI nell'ambito del riassetto istituzionale del comparto sociosanitario da parte della Regione Friuli V.G.

Con delibera n. 39 del 15.2.2016\_del direttore Generale dell'ASS N. 3 ALTO FRIU-LI — COLLINARE - MEDIO FRIULI la convenzione è stata prorogata per 1 anno fino al 31.01.2017.

Con delibera n. 40 del 1.3.2017 del direttore Generale dell'ASS N. 3 ALTO FRIULI — COLLINARE - MEDIO FRIULI la convenzione è stata prorogata per 1 anno fino al 31.01.2018.

Con decreto n. 17 del 24.01.2018 l'ASS N. 3 ALTO FRIULI — COLLINARE - ME-DIO FRIULI ha prorogato la convenzione fino alla conclusione della procedura di co-progettazione di cui al decreto sopracitato

Dal 01.01.2020 l' AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI CENTRALE (ASU FC) è subentrata all'ASS N. 3 ALTO FRIULI — COLLINARE - MEDIO FRIULI confermando la convenzione in corso fino alla conclusione della procedura di co-progettazione di cui al decreto n. 17 del 24.01.2018

#### 3. Solvibilità della Cooperativa

Nell'anno 2022 la Cooperativa ha, come è ormai sua abitudine, saldato le fatture dei propri fornitori senza alcun ritardo rispetto agli accordi presi confermando una affidabilità ormai storica.

#### 4. Solvibilità dei clienti della Cooperativa

Nell'anno 2022 il maggior cliente, l'ASU FC, ex AAS N. 3 ALTO FRIULI — COLLINARE - MEDIO FRIULI , ha saldato le fatture della cooperativa dopo circa 60 giorni dall'emissione.

#### 5. Fidelizzazione del cliente — utente

Questo indicatore misura il grado di partecipazione degli utenti all'attività del Centro ed esprime la loro motivazione ed il benessere che deriva dalla frequenza al Centro. Il dato del 2020 si riferisce solo agli ultimi 4 mesi dell'anno. Il dato del 2022 risente ancora di assenze dovute al COVID.

n. utenti	n. giorni apertura	n. giorni di presenza	% anno 2022	% anno 2021	% anno 2020
12/17	2.891	2.467	85,33	90,79	95,25
12/1/	2.091	2.407	65,55	30,73	33,23

### CONCLUSIONI

Abbiamo concluso il 2021 con la piacevole iniziativa, realizzata prima di Natale in Auditorium, per festeggiare i 25 anni del Centro II Mosaico ed i 40 anni del Gruppo Volontari Codroipesi. Ci siamo lasciati riaffermando il nostro impegno ad "essere di casa a Codroipo", continuare cioè a partecipare alla vita della comunità di Codroipo e a coinvolgerla nei nostri progetti.

Il 2022 è stato senza dubbio un anno di ripresa di questo percorso e di una certa normalità pre-pandemia.

Abbiamo riaperto il Centro con estrema cautela, con mascherine, distanziamenti, attività all'aperto ... ma abbiamo ricominciato, finalmente, a riavviare progetti, iniziative, relazioni, collaborazioni!

E' stata una vera gioia a giugno, riaccogliere dopo oltre 26 mesi Cristian, Tiziano e Sabina che erano rimasti "bloccati" in Pannocchia a causa COVID. Ma allo stesso tempo una profonda tristezza perché Fabrizio e Silva, per il loro stato di salute, non possono più frequentare il Centro.

E che sorpresa rivedere i 24 alunni della classe V^ elementare della scuola di Pantianicco ed i loro insegnanti: con loro abbiamo concluso il progetto "Maestri Speciali" in una bellissima mattinata al Parco delle Risorgive. E l'entusia-smo con cui ci hanno accolto i ragazzi dei centri estivi di Codroipo e Sedegliano per l'allenamento di basket. E come non ricordare i bambini dell'Atletica 2000 con cui abbiamo condiviso la fatica dell'orto sinergico inclusivo durante l'estate.

A settembre non solo abbiamo partecipato assieme a decine di persone alla bellissima serata della Cena del Decumano in piazza a Codroipo, ma siamo stati coinvolti dagli organizzatori nella gestione dell'evento: i nostri ospiti erano veramente orgogliosi di aver dato una mano alla riuscita della manifestazione!

A metà ottobre è ritornata alla grande la Fiera di S. Simone a Codroipo e anche noi del Centro e del Gruppo Volontari Codroipesi eravamo al nostro solito posto con il chiosco delle castagne e del vin brulè. Anche alcuni degli ospiti del Mosaico si sono coinvolti nel chiosco aiutando i volontari nella vendita.

Purtroppo a luglio, in modo improvviso, ci ha lasciato il nostro ospite più anziano: Paolo. E' sicuramente il ricordo più doloroso del 2022. Ma ci consola il fatto, come abbiamo espresso durante i funerali, che Paolo abbia potuto emanciparsi e vivere una vita dignitosa. Grazie all'impegno degli operatori, dei compagni, dei volontari, dei familiari e di tante persone sensibili Paolo è passato da una vita chiusa nell'ambito familiare ad una vita fatta di relazioni, attività, inclusione.

Questi fatti, apparentemente estranei uno all'altro, sono legati da un'idea: quella della dignità della persona, del diritto di ognuno ad essere cittadino, ad essere protagonista della propria vita e inserito a pieno titolo nella comunità in cui vive.

Storie come queste traducano in fatti il nostro impegno di "essere di casa a Codroipo" e indicano la strada per diventare comunità civili ed ecclesiali sempre più solidali, accoglienti ed inclusive.

Allora bisogna dare il buon esempio, essere per primi accoglienti e tenere la porta di casa sempre aperta.

La porta si apre quando le persone vogliono fare un'esperienza presso il nostro centro: Lisa e Luana per l'anno di servizio civile universale, il servizio solidale della regione FVG durante l'estate di Marcello e Thomas, il tirocinio delle scuole superiori di Alice ed Arianna o quello universitario di Martina o semplicemente fare volontariato come Kristal e Maria Sole: abbiamo condiviso insieme tante esperienze, attività, giornate, parte della nostra e della loro vita.

La porta si apre quando qualcuno viene a trovarci per far festa con noi (II Sindaco, Don Davide a Pasqua, il saluto a Don Daniele, la visita del missionario codroipese in Sudan Padre Luigino, il nuovo cappellano don Gabriele a Natale) La porta si è aperta per inaugurare il nuovo pulmino e ringraziare il Presidente della Fondazione Friuli per averlo generosamente finanziato. O per festeggiare il rinnovato impianto di illuminazione del centro con tecnologia a LED realizzato e donato gratuitamente dalla ditta CIEL di Codroipo.

La porta si apre per uscire e partecipare ad iniziative del territorio (scuole elementari di Pantianicco - Centri estivi di Codroipo e Sedegliano – l'orto sinergico inclusivo con i bambini dell'Atletica 2000, la festa dei Lancieri di Novara, l'alzabandiera in piazza il 4 novembre, la fiaccolata per l'Ucraina)

La porta si apre per condividere la nostra esperienza con altri (l'incontro con gli studenti del Ceconi di Udine, la disponibilità nell'insegnare agli amici del CSM a fare la carta a mano, la partecipazione come espositori ad una mostra a villa Valetudine a Camino, la presenza ad un convegno sull'inclusione a S. Vito al Tagl.to portando la nostra esperienza dell'orto sinergico)

La porta si è aperta a metà novembre per accogliere due nuovi ospiti, Katia e Ennio, che si sono inseriti con naturalezza nel gruppo e nelle attività.

La porta si è aperta parecchie volte per accogliere le tante persone che anche quest'anno hanno scelto le nostre realizzazioni per ricordare i momenti più felici della loro vita! Abbiamo soddisfatto oltre una sessantina di ordini producendo 807 oggetti per bomboniere, 1.051 sacchetti porta confetti, 84 segnalibri, circa 900 biglietti natalizi. Tutti i laboratori creativi sono stati coinvolti: quello di pittura su vetro, legno e plexiglass, quello della carta a mano, quello di ricamo su carta, quello del mosaico, quello di cartoartistica e delle confezioni. Abbiamo inoltre assemblato 340.000 cartellini per vivaisti.

Perché impegniamo tanto tempo, tante risorse, tante energie in queste attività?

Perché crediamo che l'obiettivo del "benessere" della persona con disabilità possa essere raggiunto solo se contemporaneamente ci si impegna per diffondere e far maturare una cultura solidale e di inclusione sociale: passare cioè dal concetto di persona con disabilità vista come portatore di bisogni a cittadino con diritti, capacità ed opportunità.

E' allora naturale per noi che i primi destinatari dei nostri progetti siano i bambini e i giovani, perché a loro spetta il compito di costruire la società dei prossimi decenni. Ma è indispensabile coinvolgere anche le persone di tutte le età. Si può modificare una cultura e un comportamento solo se si modifica la mentalità delle persone. Ma come fare?

Da sempre affermiamo che la solidarietà non si insegna a parole ma facendo esperienza, vivendo insieme delle attività. Allora, lavorando gomito a gomito, conosci l'altro e ti fai conoscere; scopri che l'altro è una persona come te, con pregi e difetti, limiti e potenzialità, aspirazioni, interessi, passioni ...

Come diceva il grande filosofo Emanuel Levinass nel volto dell'altro riconosco il mio volto. Allora capisci e senti che siamo tutti persone con eguale dignità, che tutti meritiamo di poter vivere da protagonisti la nostra vita, che tutti dobbiamo essere cittadini alla pari. Se tutti condividiamo questi valori la società diventa naturalmente più umana ed inclusiva.

Anche per il 2022 i principali obiettivi fissati per l'anno formativo sono stati raggiunti.

Abbiamo mantenuto un costante sistema di aggiornamento e formazione, per garantire la qualità e l'efficacia delle competenze umane e professionali dei soci-lavoratori nella risposta ai bisogni di sostegno delle persone con disabilità intellettiva. Sono stati tenuti aggiornati tutti i documenti riguardanti la sicurezza ai sensi della Legge 81/2008 e succ. modifiche; ed è continuata la formazione specifica dei lavoratori (primo soccorso/antincendio/sicurezza/HACCP). (n. 164 ore totali di formazione)

Abbiamo continuato a mantenere i modelli di Qualità della Vita sia come punto di riferimento teorico che come strumenti per orientare i processi gestionali. La nostra preoccupazione principale è quella di prenderci cura della persona con disabilità considerandola <u>persona</u> prima che disabile. Risultano allora strategici i sostegni che aiutano i soggetti ad elaborare una propria identità personale (fisica, psicologica, valoriale) e che favoriscono opportunità di appartenenza e partecipazione alla comunità e ad attività ludico-ricreativo-sportive. Tutto questo favorendo al massimo possibile l'autodeterminazione della persona con disabilità intellettiva.

Si è consolidato l'utilizzo degli strumenti di valutazione e programmazione: sono stati aggiornati i profili funzionali e le S.I.S. degli utenti e proseguito nell'utilizzo della POS, dell'Assessment delle preferenze e del Colloquio sui valori. Un percorso sicuramente impegnativo ma essenziale per far emergere le aspettative degli utenti, dei familiari, del servizio diurno e del territorio e programmare obiettivi concreti e condivisi.

La collaborazione con il dott. Paolo Furlano e la dott.sa Daniela Valentinis di ASU FC ha permesso una puntuale e tempestiva presa in carico dei bisogni degli ospiti e delle loro famiglie e predisposto gli interventi adeguati.

Anche le relazioni con l'esterno (Ente Pubblico, cooperative, associazioni, scuola, parrocchia, territorio) si sono caratterizzate per la forte determinazione reciproca nel realizzare le collaborazioni e gli obiettivi prefissati affinchè la cultura della solidarietà e dell'inclusione sociale diventi prassi quotidiana.

C'è stato poi un intenso rapporto con ASUFC per le attività di co-progettazione e co-gestione riferite alla gestione di progetti di inserimento in attività socio-assistenziali ed educative presso servizi semi-residenziali e residenziali promossi da enti del terzo settore mediante accreditamento e convenzioni. Il tutto si è concretizzato all'inizio del 2023 con la firma dell'accordo di co-progettazione.

Significativa la partecipazione al comitato C.O.P.S. per cercare sinergie con esperienze analoghe alla nostra che permettano un rapporto più incisivo e positivo con gli Enti pubblici, anche in vista dei nuovi scenari dovuti alle recenti trasformazioni del sistema sanitario Regionale ed alla prossima applicazione della L.R. 16/2022

Come sempre abbiamo dato particolare attenzione al mondo del volontariato, sia organizzato che individuale, attraverso la collaborazione con il Gruppo Volontari Codroipesi e soprattutto con l'Associazione Il Mosaico. La Pandemia ha costretto i volontari dell'Associazione Il Mosaico ODV a modificare il loro rapporto con gli utenti del Centro: alcuni hanno continuato a sostenerci concretamente preparandoci da casa il materiale necessario alle attività dei laboratori; molti hanno mantenuto delle relazioni a distanza con telefonate, video chiamate o messaggi; altri hanno incontrato gli ospiti all'aperto con tutte le protezioni del caso. Questo ha permesso comunque di mantenere i rapporti interpersonali che durano ormai da molti anni e far sentire gli ospiti del Centro meno isolati.

Con Il Gruppo Volontari Codroipesi le attività domenicali sono riprese a piccoli gruppi e con tutte le idonee misure di sicurezza e sono stati realizzati 2 soggiorni estivi.

Anche in un periodo così difficile, abbiamo potuto sperimentare la solidarietà di molte persone singole, associazioni, iniziative benefiche nei nostri confronti: forme diverse per esprimere vicinanza, attenzione ed impegno concreto.

La nostra solidarietà verso la Missione di Yurimaguas in Perù e quella di Padre Luigino Cignolini in Sudan è continuata in collaborazione e tramite l'Associazione II Mosaico

Di fondamentale importanze è stata l'attenzione a mantenere e sviluppare la comunicazione con i soci-lavoratori e con tutti i portatori d'interesse, in particolare con gli utenti dei servizi ed i loro familiari, assicurando incontri da remoto, attraverso il notiziario "Tessere di Mosaico", sviluppando in particolar modo le nuove tecnologie social (sito web, profilo Facebook ed Istagram) ed aggiornando periodicamente il materiale informativo.

Ci siamo sforzati di documentare maggiormente le tante iniziative che realizziamo: non per metterci in mostra ma per offrire le nostre esperienze a più realtà possibili.

Per quanto riguarda gli investimenti, visti gli aumenti del costo dell'energia elettrica e del gas, la Cooperativa ha pensato ad installare un impianto fotovoltaico della potenza di 10,40kWp sul tetto terrazzato dell'edificio. L'intervento, realizzato dalla ditta CIEL Srl di Codroipo, ha previsto la fornitura e posa dei pannelli su un supporto zavorrato per coperture piane, un inverter trifase, gli allacci ed i cablaggi alla rete interna ed esterna all'edificio, la documentazione ENEL e GSE per l'allaccio.

La stessa ditta ci ha generosamente rinnovato gratuitamente tutto impianto di illuminazione del centro con punti luce a LED.

Sotto l'aspetto finanziario, l'esercizio si è chiuso con un risultato positivo, che è stato accantonato a Riserva Legale.

#### **PROSPETTIVE** per il 2023

Speriamo che nel 2023 ci sia la ripresa, seppur graduale, della vita normale del Centro: tutto dipenderà dalle indicazioni regionali e nazionali in materia. Per questo la programmazione delle attività sarà effettuata con scadenze ravvicinate.

Sicuramente saranno riconfermate tutte le attività realizzate tra di noi sia all'interno che all'esterno. (lo yoga, condotto dalla volontaria Jill e gli allenamenti di pallacanestro con Sabrina). Le attività in collaborazione con altre realtà esterne verranno riprese con gradualità e con gli accorgimenti necessari: si prevede di riattivare innanzitutto i progetti "Maestri Speciali" e "Basket insieme".

Sarà di fondamentale importanza il procedimento di co-programmazione e co-progettazione con l'ASU FC che porterà alla definizione del progetto operativo del Centro e dei progetti individualizzati per gli utenti.

Verrà aggiornata la procedura in materia di protezione dei dati personali ai sensi della normativa vigente con la consulenza del dott. Franco Benini.

La pagina Facebook e l'account Istagram verranno costantemente aggiornati per poter condividere con chi interessato le vicende, le attività e i progetti del Centro. Naturalmente continueremo a migliorare il nostro sito WEB ed il notiziario Tessere di Mosaico

Particolare attenzione verrà prestata al mondo del volontariato, sia organizzato che individuale, specialmente attraverso la collaborazione con il Gruppo Volontari Codroipesi e l'Associazione Il Mosaico.

Riproporremo il servizio civile universale e quello solidale regionale con la richiesta di 2 volontari per ogni esperienza.

Un'organizzazione interna efficiente, trasparente e partecipata è sicuramente il presupposto per continuare ad offrire un servizio in grado di soddisfare nel migliore dei modi le esigenze degli ospiti del Centro e delle loro famiglie.

Continueremo perciò a mantenere un costante sistema di aggiornamento e formazione, per garantire la qualità e l'efficacia delle competenze umane e professionali dei soci-lavoratori

Confermiamo la partecipazione al comitato C.O.P.S. per cercare sinergie con esperienze analoghe alla nostra che permettano un rapporto più incisivo e positivo con gli Enti pubblici.

Di fondamentale importanza l'attenzione a mantenere e sviluppare la comunicazione con i socilavoratori e con tutti i portatori d'interesse, in particolare con gli utenti dei servizi ed i loro familiari, sviluppando in particolar modo le tecnologie di accesso in remoto ed aggiornando periodicamente il materiale informativo. Dobbiamo cercare di documentare maggiormente le tante iniziative che realizziamo: non per metterci in mostra ma per offrire le nostre esperienze a più realtà possibili.

Per quanto riguarda gli investimenti, continueremo l'opera di ammodernamento degli impianti con la sostituzione di una vecchia pompa di calore con una più efficiente.

Un'attenzione particolare sarà inoltre rivolta alla manutenzione dell'immobile: ormai l'uso di 25 anni di attività si fa sentire e quindi chiederemo all'Amministrazione comunale di Codroipo, proprietaria dell'immobile, di sostituire i pavimenti di linoleum usurati, gli infissi al primo piano e realizzare una rete wi fi nella struttura.

Alla fine di marzo 2023 il Presidente della Coop. Il Mosaico ha incontrato la rappresentante della Società PMG ITALIA Spa Società Benefit ed hanno convenuto di rinnovare il PROGETTO di CITTA' AD IMPATTO POSITIVO, con il patrocinio del Comune di Codroipo. Questo progetto consentirà al nostro Centro di ricevere un Fiat Doblò attrezzato in comodato gratuito per due anni, sponsorizzato da aziende locali. Entro giugno 2023 verrà attivata la raccolta delle sponsorizzazioni da parte di PMG ITALIA ed entro l'anno ci sarà la consegna del mezzo.

Confidiamo di realizzare questi propositi tenendo sempre ben presente la nostra identità e cercando di mantenere il migliore equilibrio possibile tra dimensioni economiche e attenzione qualificata ai Soci, agli utenti ed ai Committenti.

Naturalmente l'emergenza COVID19 non ancora conclusa comporterà ancora attenzioni ed investimenti riguardanti le spese per la detergenza e la sanificazione degli ambienti e delle attrezzature.

Siamo fiduciosi che la collaudata capacità gestionale e la solidarietà del nostro territorio, sempre presente in questi anni, ci permetterà di mantenere in equilibrio l'aspetto finanziario anche per il 2023.

#### LA PROMOZIONE DEL DOCUMENTO PRESSO GLI STAKEHOLDERS

Data stampa del bilancio sociale	19.05.2023					
Modalità di stampa	cartacea		cd		sito internet	
Numero di copie stampate	25				X	
Invio diretto di n20 copie a	Soci n. 4	Lavoratori n. 6	Finanziatori n.	Clienti n. 3	Oo.ss. n.	Altri n. 7
Invio / consegna su ri- chiesta a	Soci n.	Lavoratori n.	Finanziatori n.	Clienti n.	Oo.ss. n.	Altri n.